HOJA DE RUTA Nº 13

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MARÍTIMO Y PORTUARIO DE PANAMÁ VISIÓN 2040

ÁMBITO LOGÍSTICO DEL ÁREA CENTRAL

NODO PACÍFICO

RECINTO PORTUARIO DE MENSABÉ

¿QUÉ?

Para el Recinto Portuario de Mensabé se propone, en primer lugar, la remodelación y adecuación de la infraestructura portuaria existente, incluyendo la puesta en uso del muelle principal, en el que se deberá habilitar una grúa para la descarga de la mercancía proveniente de la pesca industrial que se desarrolla en la zona. Además, deberá habilitarse una zona para procesado y venta de pescado en unas condiciones adecuadas, no permitiendo que se rompa la cadena de frío en el proceso.
Por último, se debe asegurar la seguridad en todas las actividades que se lleven a cabo en el Puerto.

¿CÓMO?	¿CUÁNDO?	¿QUIÉN?	¿CUÁNTO?	NAVEGACIÓN	INFRAESTRUCTURA	DOMINIO PÚBLICO Y EXPLOTACIÓN	SEGURIDAD Y POLICÍA	MEDIO AMBIENTE	RECURSOS HUMANOS	DIGITALIZACIÓN
1. Dotación de medios para favorecer la descarga de pesca industrial	Corto plazo	Departamento de Planificación Estratégica, Dirección Comercial y Desarrollo de Negocio	$ 100,000		✓					
a. Análisis de la necesidad de disponer una grúa en el muelle, para la descarga de pesca industrial y así salvar el francobordo existente en marea baja. Estudio de las caracteristicas necesarias para la grúa										
b. Colocación y puesta en marcha de la grúa										
2. Evaluación de la viabilidad para la construcción de instalaciones para procesado, almacenamiento y compra-venta de pescado	Corto plazo	Departamento de Planificación Estratégica, Dirección Comercial y Desarrollo de Negocio	1.25 millones de $		✓	✓				
a. Estudio de factibilidad incluyendo análisis económico financiero, análisis de mercado y de posibles concesionarios, además de la evaluación por parte de la Dirección de Puertos de la AMP										
b. Estudio de alternativas, valorando diferentes ubicaciones y configuraciones										
c. Elaboración de un proyecto con la alternativa seleccionada										
d. Evaluación de las alternativas para su ejecución y desarrollo: Concesión de obra y explotación o licitación de la construcción										
e. Ejecución del proceso de licitación escogida										
f. Ejecución del proyecto										
3. Delimitación precisa del recinto, vallado y control de accesos	Corto plazo	Subdirección de Planificación e Infraestructuras.	1.200 $/m			✓	✓			
a. Vallado del recinto portuario teniendo en cuenta la delimitación de la zona de servicio										
b. Estudio previo para localizar las zonas más adecuadas para la instalación de cámaras y otros dispositivos, incluyendo la zona de control de acceso a las instalaciones										
c. Redacción del proyecto de la red CCTV, en el que se incluyan todos los elementos, tanto de campo como los centralizados en los CT desde donde se distribuye el cableado hacia cada elemento de campo.										

ALTERNATIVAS DE GENERACIÓN DE NEGOCIO

Contenedores	✗	Puerto-Ciudad	✗	Pasajeros	✓
Granel líquido	✗	Náutica-deportiva	✗	Pesca/Acuicultura	✓
Granel sólido	✗	Car carrier	✗	Ganado	✗
GNL	✗	Ro-Ro	✗	Mercancía General	✗
Astillero	✗	Cruceros	✗		

HOJA DE RUTA Nº 13

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MARÍTIMO Y PORTUARIO DE PANAMÁ VISIÓN 2040

ÁMBITO LOGÍSTICO DEL ÁREA CENTRAL

NODO PACÍFICO

RECINTO PORTUARIO DE MENSABÉ

¿CÓMO?	¿CUÁNDO?	¿QUIÉN?	¿CUÁNTO?	NAVEGACIÓN	INFRAESTRUCTURA	DOMINIO PÚBLICO Y EXPLOTACIÓN	SEGURIDAD Y POLICÍA	MEDIO AMBIENTE	RECURSOS HUMANOS	DIGITALIZACIÓN
d. Proceso de licitación de la obra para la formalización del proceso de diseño y construcción										
e. Ejecución de contrato										
4. Procedimiento para la Delimitación de Instalaciones Portuarias donde la Autoridad Marítima de Panamá ejercerá su jurisdicción	Corto plazo	Área de relaciones institucionales, Dirección de Explotación, Departamento de Dominio Público y Concesiones	$ 20,000			✓				
a. Reconocimiento del espacio portuario definiendo sobre plano los espacios necesarios tanto de zona de tierra como de zona de agua										
b. Definición de posibles espacios de reserva para ampliaciones del Recinto Portuario										
c. Análisis de la titularidad del suelo (ANATI, MiAmbiente en caso de presencia de manglares, privados o concesionarios)										
d. Análisis de la aptitud de las zonas propuestas para desarrollo portuario										
e. Definición y mapeo de la propuesta de nueva zona de servicio portuario										
f. Negociación con ANATI para la transmisión al patrimonio de la AMP de esos terrenos										
g. Ejecución y negociación del proceso de expropiación de los terrenos privados diferenciando entre terrenos privados en los que se desarrollan actividades complementarias de los que desarrollan actividades no relacionadas con los usos portuarios										
h. Inscripción en el Registro Público										
i. Elaboración de la Delimitación de Espacios y Usos Portuarios										
5. Ofrecer servicios básicos a las embarcaciones	Corto plazo	Dirección de Explotación, Departamento de operaciones	-			✓				
a. Servicio de suministros a embarcaciones, tanto pequeñas como semiindustriales, entre los que se incluyen agua, combustible y hielo.										
6. Evaluación de la situación ambiental del Puerto	Corto plazo	Dirección de Explotación, Departamento de seguridad, protección y medio ambiente	$ 30,000					✓		
a. Elaboración de un estudio medioambiental del Recinto Portuario, incluyendo la carga contaminante producida por cada uno de los concesionarios existentes en el Puerto.										
b. En base a los resultados del Estudio Medioambiental, establecer una lista de objetivos y medidas para alcanzarlos										
c. Elaboración de un Plan sancionador para los concesionarios más contaminantes, y así penalizar las malas prácticas medioambientales										

HOJA DE RUTA Nº 13

PLAN ESTRATÉGICO DE DESARROLLO MARÍTIMO Y PORTUARIO DE PANAMÁ VISIÓN 2040

ÁMBITO LOGÍSTICO DEL ÁREA CENTRAL

NODO PACÍFICO

RECINTO PORTUARIO DE MENSABÉ

¿CÓMO?	¿CUÁNDO?	¿QUIÉN?	¿CUÁNTO?	NAVEGACIÓN	INFRAESTRUCTURA	DOMINIO PÚBLICO Y EXPLOTACIÓN	SEGURIDAD Y POLICÍA	MEDIO AMBIENTE	RECURSOS HUMANOS	DIGITALIZACIÓN
d. Ejecutar las sanciones establecidas										
e. Detectar los deshechos generados en la actividad diaria del Puerto										
f. Habilitar zonas específicas para el depósito de esos residuos										
7. Elaboración de un Reglamento de Explotación y Policía del Recinto Portuario	Corto plazo	Oficina Institucional de Recursos humanos, Dirección de Explotación, Departamento de seguridad, protección y medio ambiente	$ 30.000				✓		✓	
a. Dotación de los recursos humanos necesarios para ejercer las funciones de control y policía										
8. Mejora en el tratamiento de datos de tráficos	Corto plazo	Subdireccioón de innovación y tecnología, área de innovación.	A determinar							✓
a. Desarrollo de una herramienta para tratamiento de los datos recogidos por los estadísticos y facilidad de manejo										
9. Aumento de la digitalización creando sistemas telemáticos para las actividades diarias del Puerto	Corto plazo	Subdirección de innovación y tecnología, área de innovación.	A determinar							✓
a. Implantación del sistema de Ventanilla Única Marítima de Panamá para agilizar trámites										
10. Asegurar los mecanismos necesarios para garantizar el servicio de gente de mar en el Recinto Portuario	Corto plazo	Departamento de Planificación y Desarrollo Portuario de la AMP	A determinar						✓	
a. Dotación de mecanismos necesarios para garantizar el servicio										

TOTAL INVERSIÓN RECINTO PORTUARIO DE MENSABÉ = $ 2,100,000